

	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión:	67,821.00	83,313.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	67,821.00	83,313.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,092,672,920.81	1,172,165,458.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	866,451,090.02	883,368,647.88
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	226,221,830.79	288,796,811.08
Otros Ingresos y Beneficios	4,089.78	179,408.23
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,089.78	179,408.23
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,092,744,831.59	1,172,428,180.19
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	974,414,145.75	996,634,366.31
Servicios Personales	923,638,446.19	924,199,186.06
Materiales y Suministros	4,993,335.72	2,498,148.56
Servicios Generales	45,782,363.84	69,937,031.69
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,147,621.56	29,900,461.96
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	651,432.02	10,768,503.05
Pensiones y Jubilaciones	23,496,189.54	19,131,958.91
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	14,299,826.40	16,067,704.39
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	14,299,826.40	16,067,704.39
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	1,012,861,593.71	1,042,602,532.65
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	79,883,237.88	129,825,647.54

C.P. RAFAEL WILDEMAR MANDUJANO HERNANDEZ
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

C.P. JOSE LOZANO VACA
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCION DE ADMINISTRACION

LIC FRANCISCO J. VILLALBA PEREZ
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING GILBERTO FERNANDEZ GARCIA
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ